



SE-Nr: PM 2000

Projektmanagement - Turnaround: Projekte wieder auf Kurs bringen

Zielgruppe

Programm- und Projektleiter, PMO-Mitarbeiter, Projektcontroller, Projektmitarbeiter, Mitglieder von Lenkungs- und Steuerungsgremien

Ziel & Nutzen

Sie eignen sich praxisorientierte Grundlagen und professionelle Methoden für einen effektiven Projekt-Turnaround an. Durch Bearbeitung von ausgewählten Fallstudien und/oder Teilnehmerprojekten schaffen Sie die Voraussetzungen, um potentielle Erfolgs- und Risikofaktoren von Projekten zu erkennen, hilfreiche Gegenmaßnahmen zu definieren und das bewährte Vorgehensmodell zum Projekt-Turnaround anzuwenden.

Inhalte

- Einführung und Begriffsdefinition
 - Überblick Projekte und Projektmanagement
 - Kennzeichen einer Projekt-Krise
 - Inhalt, Umfang und Möglichkeiten eines Projektaudits
 - Systemisches Projektverständnis
- Erfolgsfaktoren in der Projektarbeit
 - Welche Faktoren beeinflussen den Projekterfolg?
 - Was zeichnet ein erfolgreiches Projekt aus?
 - Relevanz des „Human Factors“ für den Projekterfolg
- Analyse der Ausgangssituation
 - Bedeutung der Umfeld- und Stakeholderanalyse
 - Methoden und Tools zur differenzierten Beschreibung des Projektstands
- Erläuterung des Vorgehensmodells
 - Definition der wesentlichen Phasen
 - Beschreibung der notwendigen Aktivitäten
 - Einbindung der Betroffenen und Beteiligten
 - Erkennen der kritischen Erfolgsfaktoren
 - Definition der benötigten Hilfsmittel
 - Aufbereitung der erreichten Ergebnisse
- Sofortmaßnahmen
 - Welche Aktivitäten sind im Sinne einer „Ersten Hilfe“ möglich und auch sinnvoll?
 - „Coaching“ der Projektleitung
 - Ermittlung und Abstimmung der Prioritäten und Vorgehensweise
- Projektbilanz und Projektabschluss
 - Bedeutung, Inhalte und Kommunikation einer Projektbilanz
 - Erfahrungen und Empfehlungen zum Projektabschluss

Dauer

2 Tage, jeweils 9:00 Uhr - 17:00 Uhr

Methoden

Trainer-Impulsvorträge, Gruppenarbeiten, Fallbeispiele, Erfahrungsaustausch

Trainer

Dipl.-Betriebswirt (FH) Manfred Brück
Zertifizierter Projektmanagement-Trainer (GPM)
Zertifizierter Senior Projektmanager (GPM)

Orte & Termine

München 18.+19.07.2024

Würzburg 24.+25.10.2023 | 10.+11.04.2024

Investition

985,00 EUR, zzgl. MwSt., inkl. umfangreicher Seminarunterlagen sowie Getränke und Mittagessen